



Меняется мир вокруг нас и мы развиваемся в новых направлениях!

**ТЕХНОЛОГИИ XXI ВЕКА ДЛЯ
ВАШЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

1

Помогаем компаниям раскрыть их потенциал и стать лидером в своей отрасли, сбалансировать процессы, систему управления и корпоративную культуру с помощью инноваций и гибких решений

2

В нашу команду входят специалисты, имеющие опыт работы в машиностроении и знающие специфику полноценного бизнес-процесса, начиная с закупки материалов и заканчивая выходом готовой продукции

3

Нашим подходом к реализации проектов является полное погружение в бизнес-процессы заказчика, с дальнейшим обучением сотрудников методологии и инструментарию внедрения изменений

4

Содействуем компаниям в повышение операционной эффективности, совершенствовании процессов, оптимизации затрат, повышении качества продукции, снижении времени на производство



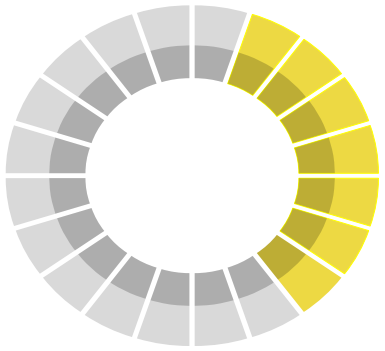
Что мы предлагаем

Бизнес - цели	Возможности влияния	Стратегия развития	Бизнес-инициативы	Основные процессы/поддерживающие технологии
Увеличение прибыли	Увеличение объёмов продаж	Увеличение объёмов выпуска продукции	Повышение производительности труда работников	Выстраивание потока создания ценности, карты процессов верхнего уровня
			Снижение сроков изготовления продукции	Оптимизация производственных потоков изготовления изделий
		Модернизация и внедрение новых технологий		Сокращение сроков разработки конструкторской документации
				Сокращение сроков обеспечения материалами и ПКИ
		Улучшение качества продукции	Разработка, внедрение и утверждение документов для управления процессами	
			Внедрение/развитие СМК	Анализ, мониторинг и совершенствование процессов СМК
		Расширение старых и освоение новых рынков	Выпуск новой линейки продуктов, обеспечивающий рост доли рынка	Анализ рынка и конкурентов
Снижение издержек предприятия (повышение рентабельности и выпускаемой продукции)	Сокращение прямых и переменных затрат	Уменьшение производственных затрат	Снижение расходов на персонал	Оптимизация организационной структуры и численности персонала
			Снижение издержек на сырьё и полуфабрикаты	Оптимизация закупок
				Учёт и контроль запасов
		Снижение издержек на производственную инфраструктуру	Ресурсосбережение	
			Снижение производственных издержек	
		Уменьшение управленческих расходов	Оптимизация оргструктуры предприятия	Снижение трудовых издержек
				Анализ оргструктуры предприятия
				Создание архитектуры бизнес-процессов (разработка стандартов/методик, процедур)
				Разработка ДоП для ИТР (должностные инструкции)



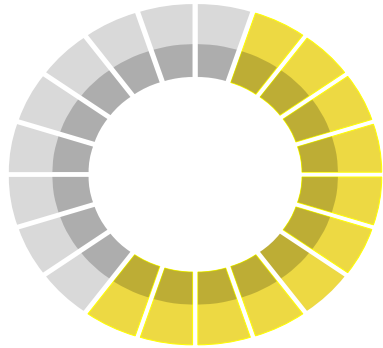
Наш подход к реализации проектов

Диагностика



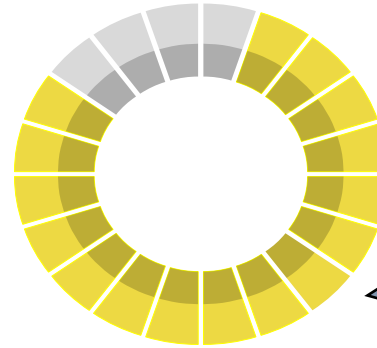
Экспресс – аудит предлагаемой для реинжиниринга производственной площадки, продукта и обсуждение условий реализации проекта

Диагноз



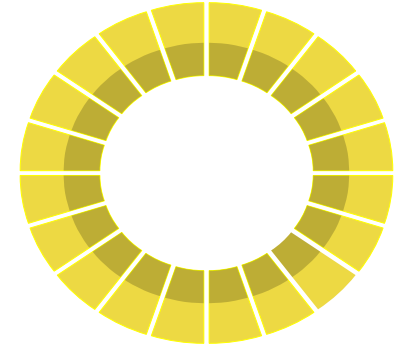
Определение направлений развития, согласование ТЗ и КП с заказчиком, заключение договора

План развития



Старт работ, разработка предложений по улучшению процессов и оптимизации затрат

Внедрение

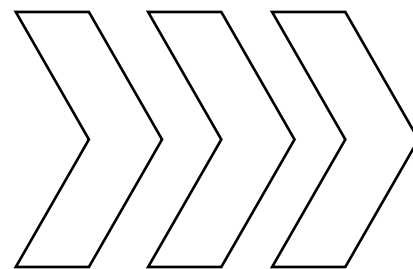


Реализация мероприятий, оценка эффективности, обучение и передача методик заказчику



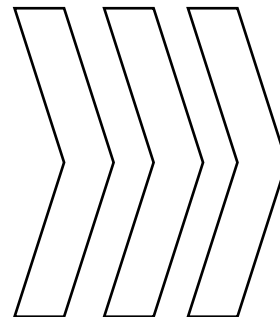
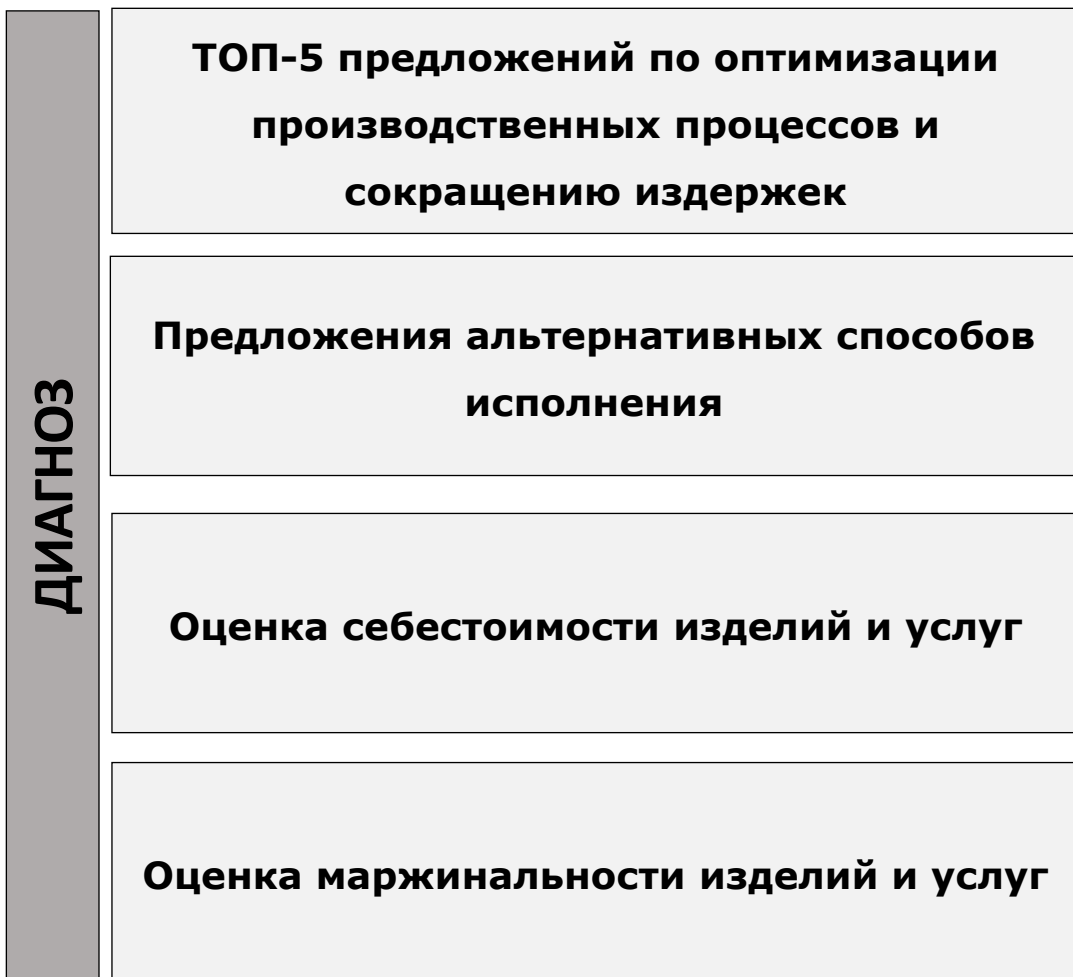
Диагностика

- ✓ **Персонал**
- ✓ **Технология**
- ✓ **Качество**
- ✓ **Оборудование**
- ✓ **ТМЦ,
Оснастка, ПКИ**
- ✓ **Логистика**
- ✓ **Снабжение**
- ✓ **Бюджет**
- ✓ **Планирование**

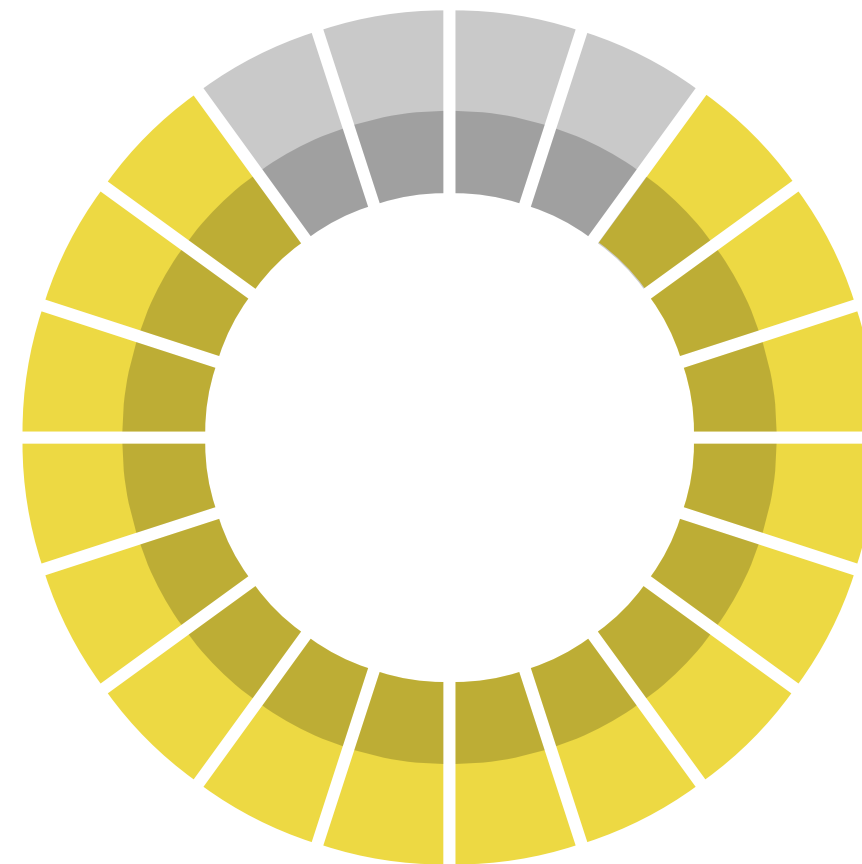


✓ **Определение периметра
диагностики**

✓ **Поиск и
систематизация
информации**



Разработка укрупненного плана развития площадки (ТОР-направлений)



Потенциальные направления оптимизации

ДОХОДНАЯ
ЧАСТЬ

Товары и услуги

Стоимость товаров и услуг
Структура продаж
Объемы продаж

Диверсификация
производства и услуг

РАСХОДНАЯ
ЧАСТЬ

Материалы
(полуфабрикаты, покупные,
брак)

Стоимость материалов
Норма расхода

Снижение брака

Оплата труда
(производство и
административный
персонал)

Объемы производства
Трудоемкость
Стоимость нормо-часа

Доступность оборудования
Производительность труда
Стандартизация/актуализация норм

Оснастка

Потребление и нормы расхода

Энерго-эффективность

Прочие расходы

Амортизация
Прочие расходы

Внешние услуги

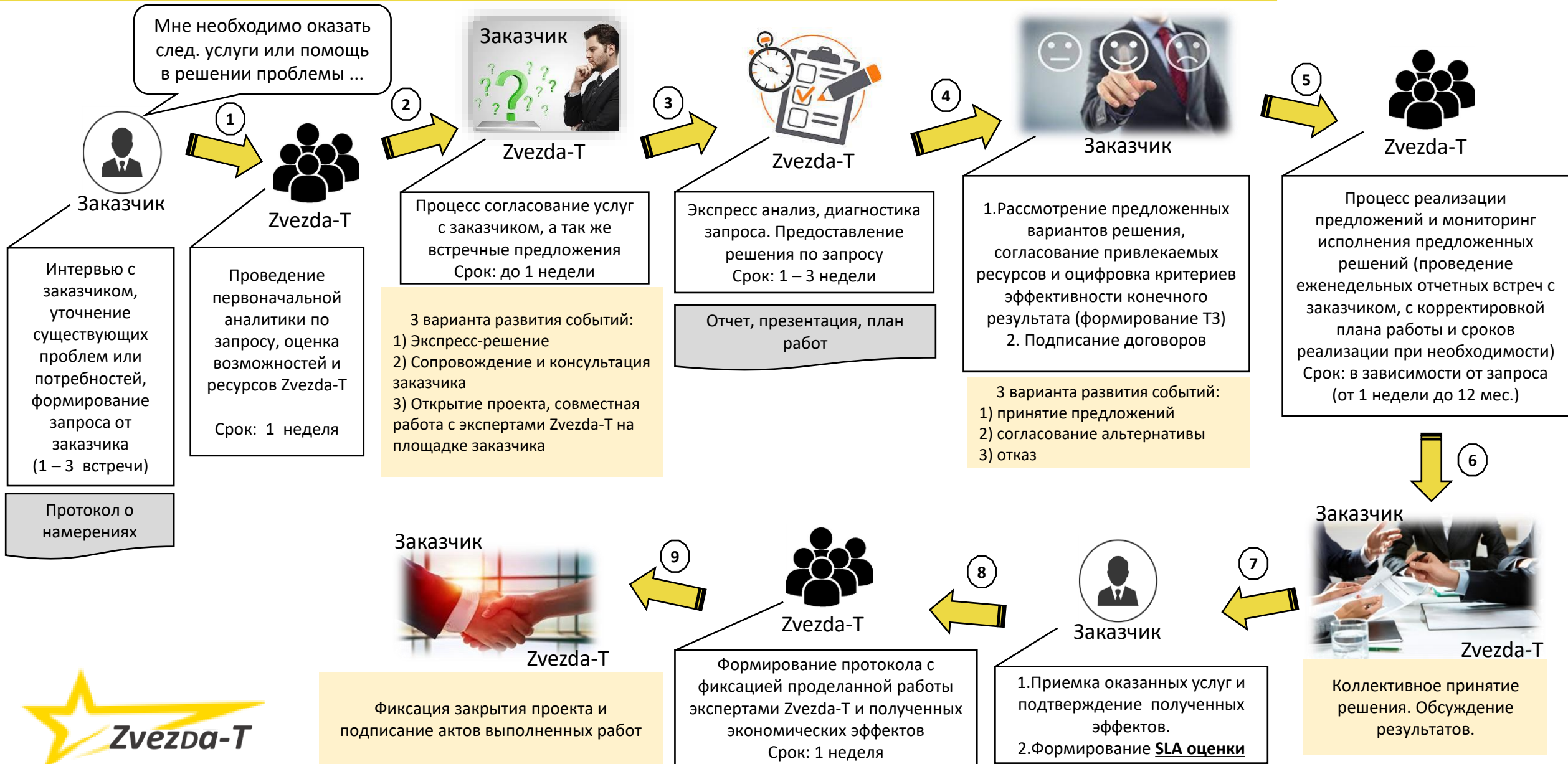
ОБОРОННЫЙ
КАПИТАЛ

Запасы МТР и ТМЦ

Актуализация и нормирование запасов



Взаимодействие с заказчиками



Контакты

Звоните: **+7 (921) 940-31-10**
+7 (903) 332-21-59

Пишите: **a.b.kulakov@zvezdatools.ru**
a.m.ahmatov@zvezda-t.ru

Приходите: **ООО «Звезда Тулс» 192102,**
Россия, г. Санкт-Петербург,
ул. Бухарестская, д. 1, литер А,
этаж 4, офис 402

